## 奉超《年度经营计划工作坊》

奉 超

战略与运营实战专家

原美的集团运营战略、事业部高管

原新希望六和股份公司经营管理总 经理助理

原真功夫战略总监，数字化运营总 经理

实战经验：专注企业战略制定与落 地，曾参与并主导美的多个投资并 购项目，主导推动重要战略落地与 执行。

《年度经营计划工作坊》

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| 模块 | 时间 | 内容 | 方法论工具 |
| 经营复盘 | 第一天上午 | 工作坊导入1.年度经营计划系统2.企业经营复盘：从过去到未来· 业绩复盘· 经营复盘· 人才复盘3.实战练习 | 年度经营计划系统经典复盘法高效复盘总结方法论 |
| 经营规划 | 第一天下午 | 1.市场机会洞察· 机会五看·SWOT分析2.经营目标制定战略目标+竞争力目标+财务目标+业务目标3.实战练习(晚上) | 机会五看法SWOT分析目标制定四维法目标科学规划方法论独特价值核心竞争力工具业务拆解验证法 |
| 经营策略 | 第二天上午 | 1.关键策略制定2.关键策略分解落地3.各部门工作计划以及分解4.权责激励配置5.实战练习 | 战略地图O GSM分解法部门工作编制方法权责配置、激励思维方法论 |
| 经营执行 | 第二天上午 | 1.过程管控· 责任到位· 高效会议2.个人和组织绩效改进 | 高效会议方法绩效面谈方法组织BEM改进法 |