## 奉超《年度经营计划工作坊》

奉 超

战略与运营实战专家

原美的集团运营战略、事业部高管

原新希望六和股份公司经营管理总 经理助理

原真功夫战略总监，数字化运营总 经理

实战经验：专注企业战略制定与落 地，曾参与并主导美的多个投资并 购项目，主导推动重要战略落地与 执行。

《年度经营计划工作坊》

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| 模块 | 时间 | 内容 | 方法论工具 |
| 经营复盘 | 第一天上午 | 工作坊导入 1.年度经营计划系统 2.企业经营复盘：从过去到未来 · 业绩复盘 · 经营复盘 · 人才复盘 3.实战练习 | 年度经营计划系统 经典复盘法 高效复盘总结方法论 |
| 经营规划 | 第一天下午 | 1.市场机会洞察 · 机会五看 ·SWOT分析 2.经营目标制定 战略目标+竞争力目标+财务目标+业务目标 3.实战练习(晚上) | 机会五看法 SWOT分析 目标制定四维法 目标科学规划方法论 独特价值核心竞争力工具 业务拆解验证法 |
| 经营策略 | 第二天上午 | 1.关键策略制定 2.关键策略分解落地 3.各部门工作计划以及分解 4.权责激励配置 5.实战练习 | 战略地图 O GSM分解法 部门工作编制方法 权责配置、激励思维方法论 |
| 经营执行 | 第二天上午 | 1.过程管控 · 责任到位 · 高效会议 2.个人和组织绩效改进 | 高效会议方法 绩效面谈方法 组织BEM改进法 |