## 黄景《可复制的领导力》

黄 景

博商管理特聘导师

团队管理与领导力发展专家

可复制领导力研究院院长、首席导 师

西安交通大学特约讲师 ，樊登搭档 授课老师

联合国教科文国际组织科技知识中 心海上丝绸之路专题培训指定讲师

美国德克萨斯大学阿灵顿商学院工 商管理硕士

《可复制的领导力》

第一单元：领导力基础篇

1. 东西方领导力的差异

2. 管理思维升级

1）向上U型思考，打开思维格局

2）向下U型思考，看见问题本质

3. 管理者角色认知

1）管理（通过团队来完成工作）

2）领导（通过营造氛围来提升绩效）

3）执行（对结果负责）

4. 沟通视窗 - 领导力的基础：建立尊 敬和信任

1）管理者如何缩小盲点象限

2）管理者如何缩小隐私象限

3）管理者如何激发潜能

4）管理者如何放大公开象限

5）获得尊敬和信任的方法

第二单元：领导力工具篇

5. 倾听让关系更美好

1) 倾听的重要性

2) 自己是善于倾听的人吗？自我分析

3) 为什么不能听    游戏：投球活动

4) 最高层次的倾听：同理心倾听

6. 正面反馈与负面反馈

1）正面反馈与负面反馈的作用

2）正面反馈的级别

3）二级反馈的方式

第三单元：领导力突破篇

7. 团队辅导--如何做到因才施管

1) 如何针对不同的人采用不同的领导方式

2) 用教练式的辅导培养员工成长

8.  团队授权--从亲力亲为到使众人行