**多种小量生产计划与排程管理**

**课程费用：**3980元/人**（含资料费、专家演讲费、会务费）住宿可统一安排，费用自理**

**课程对象：**企業總經理/ 接單部門/ 供應鏈總監或經理/ PMC部/ 物流部/ 物控部/ 採購部/ 資材部等相關從業人員。

**认证费用：**中级证书1000元/人;高级证书1200元/人(参加认证考试的学员须交纳此费用，不参加认证考试的学员无须交纳)

**备　　注:**

1.高级证书申请须同时进行理论考试和提交论文考试，学员在报名参加培训和认证时请提前准备好论文并随理论考试试卷一同提交。

2.凡希望参加认证考试之学员，在培训结束后参加认证考试并合格者，由“香港国际职业资格认证中心HKTCC”颁发与所参加培训课程专业领域相对应证书。（国际认证／全球通行／雇主认可／联网查询）。

3.课程结束后20日内将证书快递寄给学员；

**课程背景**

要麼忙得要死: 產能不夠! 人力不夠! 材料告急! 客戶催貨!

要麼閑得要死: 設備閒置! 工人放假! 生產停線!

隨著市場競爭的激烈，工廠品種不斷增多，批量不斷減少，您是否在為無法及時交貨而煩惱；緊急訂單頻繁發生，部門之間互相推諉、互相指責是否頻繁發生？ 這種情形日復一日，市場變了、客戶需求變了，因循守舊無法帶來突破。生產計畫不但要以市場需求和客戶個性化的要求來確定，還要根據企業製造資源的實際能力和庫存、生產進度的動態變化來調整，製造過程的優化和監控成為提高企業核心競爭力不可回避的環節。

如何做好需求管理，獲得較為準確的預測？

如何做好主生產計畫以應對不準確的預測和不斷變化的客戶需求？

當內部能力發生變化時如何進行主生產計畫排程與調整？

如何妥善安排進度，既保證生產指標的實現，又保證企業生產秩序與生產線的相對穩定？

由供應鏈下PMC統籌相關管理部門完成SOP制度和產+供+銷能力銜接，然後透過銷售市場波動拉動各個部門改善達致產能最大化。合理地制訂公司的供應鏈年度計畫、月度計畫、周計畫及天的PMC執行計畫，最終提升準時交貨，縮短交期和降低庫存成本，提高市場競爭力和客戶滿意度!

**课程收益**

學會<多批+少量+交期>短生產模式PMC統籌相關管理部門基本理念和方法

怎樣建立和完善計畫SOP制度體系

年度 / 滾動月度 / 周計畫 /天 計畫編制和執行流程

制定完善供應鏈七大計畫流程制度運作體系，提升準時交貨，縮短交期和降低庫存成本

掌握生產計畫vs物料計畫vs採購計畫等之間的銜接整合

掌握產能負荷計畫的計算方法及生產均衡性的具體方法，並建立完善產品資料機制

掌握物料需求計畫的計算方法、步驟及控制技巧

瞭解多批少量交期短精益生產模式下拉動生產週期縮短的方法 - MES

預測及制定合理的短、中、長期銷售計畫，達成公司策略管理目標

交期延誤的原因分析和改善對策的探討 - 供應商交期管制之道

制定扡單、急單、補單等控制制度和產銷銜接制度

掌握庫存設定和調整方法 - 如何降低材料、在製品、成品庫存

瞭解雷老師研究三十年生產排產依據和方法公式 (開發試算表及APS系統表格)

**课程大纲**

**第一部分: 多批少量交期短生產模式之銷售出貨計劃/ 生産計劃/ 物料計劃職能管理**

* 多批少量交期短生產模式的PMC角色定位 - 七大計劃銜接總指揮
* 多批少量交期短生產模式的七大計劃流程制度
* 供應鏈銷售出貨計劃、生產主計劃、物料計劃、採購計劃
* 供應商送貨計劃、生產車間計劃、生產車間工序計劃流程
* 金泰公司流程制度實例分析
* 建立 / 完善多批少量交期短生產模式計畫體系（包括ERP系統）
* 多批少量交期短生產模式SOP三大產能策略規劃
* 年度計畫/ 滾動月度計畫/ 滾動周計畫/ 滾動天七大計畫編制和執行
* 年度銷售/ 滾動月度銷售預測/ 周出貨計畫/ 編制和執行流程
* 年度生產計畫/ 滾動月度生產計畫/ 滾動生產周計畫/ 滾動生產天計畫編制和執行
* 每週出貨計畫制訂和執行流程-
* 滾動月度計畫產供銷研平衡SOP制度
* 蒂森克虜伯電梯年度 / 滾動月度 / 周計畫 / 天七大計畫編制和執行流程
* 蒂森滾動月度計畫產供銷平衡會議制度實例分析
* 一級主生產計畫制訂和執行流程 - APS系統
* 一級主生產計畫/ 二級生產計畫進度銜接 - 降低在製品庫存和縮短交期
* 二級主生產計畫制訂和執行流程 - MES系統
* 年度銷售/ 滾動月度銷售預測/ 周出貨計畫/ 編制和執行流程 - 講師用輔導方式診斷現場同學公司案例

**第二部分 銷售出貨計劃+生產計畫+物料計畫 - 多批少量交期短生產模式**

* 銷售預測與生產計畫的銜接與平衡生產計畫
* 銷售預測與主生產計畫（MPS）與月 / 周生產計畫 / 物料計劃（MRP）鏈結流程
* 每週出貨計畫和主生產計畫銜接流程 - 降低成品庫存
* 凱士比訂單微調流程制度與平衡生產計畫
* 有效控制扡單、急單、補單 / 加單五種措施 
* 普茨邁斯特月度滾動產能負荷分析 / 三天生產計畫不變的滾動產能負荷分析實例分析
* 透過準時化生產機制解決訂單頻繁變更三種方法
* 普茨邁斯特扡單、急單、補單 / 加單 / 生産計劃緊急控制流程實例分析

**第三部分 多批少量交期短生產模式的物流計畫與庫存量管制**

* 多批少量交期短生產模式物流計畫流程七步驟 - 降低材料庫存
* 產品交期短 / 物料採購週期長物流計畫流程
* 扡單、急單、補單 / 加單 / 生産計劃緊急Update物料計畫流程解析
* 供應商交期管制十大之道 - Lead Time Reduction
* 採購物料交期跟催監控三張表格 / 工具
* 在採購物料欠料分析跟進表實例分析
* 採購物料預防欠料表案例
* 採購備料齊套表實例分析
* 採購物料跟蹤表案例研討 - 捷普科技(Jabil)
* 物料短缺八大原因和七種預防對策
* 存量管制- Inventory Management
* 安全存量vs最高存量vs最低存量設定和調整
* 根據生產淡旺波峰庫存量調整三階段實例分析
* 庫存量降低五大方法
* 九大庫存指標管理 / 考核
* 提高庫存周轉率的途徑
* 提升物料周轉速度 / 周轉率 / 存料率簡例

**課後流程制度和工具包**

* 《供應鏈計畫管理制度》
* 《採購物料交期管理制度》
* 《月度產供銷平衡例會流程SOP》
* 《急單、插單、補單，加單等八單制度》
* 《新產品生產計畫管理》
* 《三天不變生產管理控制程式》
* 《各部門考核計畫及指標》
* 《產銷銜接管理程式》
* 《產能負荷分析對策表》
* 《庫存分析對策表》
* 《工程變更管理流程》
* 《供應鏈齊套配送制度》
* 《供應商產能分析與負荷分析執行檔》

**主讲老师：雷卫旭**

不是职业培训师,而是在职执行管理者+富有实践经验培训师+公司负责人

香港理工大学MBA,香港生产力促进局和香港工业署特约讲师、美国管理学会(AMA)授权专业培训师、清华大学/北京大学/浙江大学/上海交大/中山大学EMBA班特邀实战型讲师2006/2007/2008/2009/2010/2011/2012/2013、2014.2015，2016,2017年被培训论坛推誉为“十大实战派培训师”、专业课程讲授专家、资深顾问. SCM &pmc课程全国第一人。曽任某企业副总经理, 至今华颂集团股东之一.拥有二十九年的销售生产采购物料管理经验.讲授经验非常丰富，讲授/辅导过12936家中外企业(至2017底)、融集欧美。中、港、台多家企业经验之精华.并由北京大学出版《如何做好生产物料采购控制》系列叢書出版光碟，特别是2008/2009、2010年间辅导顺德美的集团/富士康供应链管理项目,讲解深入浅出或浅入深出,不仅案例丰富,且提供多种实用的解决问题之工具及技巧.至今有八万七仟以上人次接受专业课程训练，务实作风深受厂家好评如潮.

曾经讲授及辅导过的企业有：,中国移动。中石油/中海油/中石化。中国北京联通。美的空调.联想、南方电网。深圳核电站。长江三峡电站。大唐电信。白沙集团。广东中烟。湖南中烟。湖北中烟（武汉卷烟厂）。云南红河集团.中集集团.粤电集团、沈阳通用电气（GE）风电，金风科技。青岛新东风电。哈电集团。三一重工。东方电气集团。东方电机。ABB。上海电气。上海锅炉厂，吉鑫风电科技。西门子。武汉汽轮发电机厂、杭州汽轮发电机厂。施耐德电气.阿海法电气。中国电子科技集团，株州南车时代.中航集团.。西门子机车.南车电机.中铁轨道系统.青岛四方.。武汉汽轮发电机厂、杭州汽轮发电机厂。中国电子科技集团（军工）。上海日立/日立电梯.上海松下半导体.索尼.西安杨森制药、石家庄制药。苏州/上海西门子.伟创力/ 捷普科技.庞巴迪机车。圣戈班。.可口可乐.百事可乐.农夫山泉.蒙牛。河南思念食品。龙大食品集团．南京巴斯夫。拜尔。杭州/长沙博世。香港长实集团.东莞伟易达集团、加拿大北电.泰科电子/卡西欧电子、康明斯。广州辉门汽车配件。四维尔汽车配件/江森汽车配件/弗吉亚汽车配件。李尔汽车内饰。长春富奥汽车配件。广本广爱兴汽车配件。上海米其林/固特异. 中策橡胶.雅居乐房地产.美赞臣。珠江啤酒、步步高电子、格力空调. .广州本田发动机.一汽大众发动机.上汽大众发动机.。雅马哈柴油发动机.玉柴发动机。康明斯发动机.上柴发动机. 北京福田发动机. 无锡博世（BOSCH）发动机喷嘴。上海通用汽車. 上海通用五菱/柳州五菱。成都丰田。华晨宝马。一汽大众。广州本田；上汽集團.海南马自达.比亚迪汽車.长安汽車.郑州日产.东风汽车股份有限公司（DFAC）。东风神龙汽車。奇瑞汽車。北京福田汽車。中兴汽車。庞巴迪机车。北京ABB等多家知名企业，曾驻厂辅导 东莞诺基亚、.北京索爱。方正科技。青岛海尔。青岛海信。惠州TCL。创维电视、南京/成都爱立信、华强三洋、三星电子。LG。冠捷电子. 凯士比泵业,.格兰富泵业, 凯泉泵业.佛山泵业.安德里茨机械。.博世电机.三星电机.SEW电机.三菱电机，LG电机.美的威靈电机.东芝电机。金泰德胜电机.日立电机，三菱机械。蒂森机械。OTIS、山东杰瑞。山东东营科瑞石油设备公司。来福士海洋石油工程公司.宏华设备公司。青岛天时海洋石油设备公司..日立挖机。小松挖机，徐工集团。徐工液压科技。普茨迈斯特机械。三一重工挖机配件。斗山机械.中联重科。柳州重工。龙工集团.厦门重工。日立工程机械.国际煤矿机械IMM。山河智能.林德叉车。浙江西子重工机械有限公司。 海天机械（宁波）。力劲机械。东芝电机。大连日立电机。Lexmark.,柯尼卡美能。博西电器。长虹电器。开利/大金/申菱/志高中央空调。长沙关西涂料。华润涂料。建滔化工。拜尔。夏新电子.厦华集团.惠州德赛、飞利浦、深圳华为.南京(熊猫)爱立信.诺基亚. 诺西.中兴通讯。阿尔卡特、思科、朗讯、北电、西门子.艾默生.UT斯达康。摩比电子. 迈普通信.共进电子.武汉烽火科技.中国长城计算机(深圳).东莞汤姆逊(电器). 美的日用集团.格兰仕集团.苏泊尔。协鑫太阳能。阿特斯太阳能.英利太阳能.华星光电。洲明科技LED。深圳业际光电。欧普照明。雷士照明。东菱集团。TOTO。顺德乐华陶瓷(arrow). 得而达水龙头（Delta）。科勒卫浴。南玻集团.拉法基建材/水泥。武昌船厂。江南船厂。文冲船厂。上海美联钢构.杭萧钢构，敏华家具。全友家具.安利.高露洁牙膏。立白，RECKITT(滴露).榄菊灭虫剂. 迈瑞生物医疗。晶苑制衣. 溢达纺织.东莞伟易达。李锦记。美泰玩具.恒安纸业（心相印）. Adidas。.东莞台达电子. 富士康集团.英华达.康佳集团等

**报名回执**

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **课程名称** |  | | | | | | | |
| **上课时间** |  | | | **上课地点** | |  | | |
| **公司名称** | （发票抬头） | | | | | | | |
| **联 系 人** |  | | | **部门/职务** | | |  | |
| **联系电话** |  | | | **手机号码** | | |  | |
| **电子邮箱（接收开课通知书，非常重要）** | | | |  | | | | |
| **参会学员姓名** | | **职务** | **性别** | **联系电话&手机** | | | | **Email** |
|  | |  |  |  | | | |  |
|  | |  |  |  | | | |  |
|  | |  |  |  | | | |  |
|  | |  |  |  | | | |  |
| **参会人数：**\_\_\_\_\_\_\_\_\_人，**费用合计：**\_\_\_\_\_\_\_\_\_元； **付款方式：**□ 转帐 □ 现金  发票类别： □ 增值税普通发票 □ 增值税专用发票（需提供一般纳税人开票资料） | | | | | | | | |
| **收款帐号** | | | | | **说明** | | | |
| **开户名：**广州蓝令企业管理咨询有限公司天河分公司  **开户行：**中国农业银行股份有限公司广州员村二横路支行  **帐 号：**4405 7801 0400 04783 | | | | | 1. 填写完毕请发邮件至：   **zw@learningconsult.cn**   1. 我们将在开课前7天向您发送《开课通知书》； 2. 请于开课前3个工作日内将培训费用汇至我司指定收款帐户； 3. 如需要开具增值税专用发票，请提供如下开票信息：开票名称、纳税人识别号、地址/电话、开户行及帐号； | | | |