

****

**附件1**

**招生简章**

一、组织机构

主办单位：职业经理研究中心

承办单位：北京中建科信管理咨询集团有限公司

二、培训提纲

1. 混合所有制改革政策解读与操作实务

2. 国有企业人力资源管理的转型升级

3. 国有企业薪酬与绩效管理实务

4. 国有企业经理层成员任期制与契约化管理、职业经理人制度制定与实务操作

5. 加强党的领导与国有企业法人治理体系的完善与升级

6. 国有企业合规经营、内部控制与风险管理

三、培训对象

各级政府国有资产监督管理部门相关负责人，央企、各级国企的高层管理人员及人力资源、战略、规划、财务及市场等部门负责人和骨干人员。

四、授课专家

拟邀请国务院国资委所属有关单位、中国人事科学研究院、中国财政科学研究院等单位专家，以及现代企业管理领域实战专家授课, 并组织交流与研讨。

五、时间地点

2022年07月08日—07月11日 成都市（08日全天报到）

2022年07月22日—07月25日 青岛市（22日全天报到）

2022年08月12日—08月15日 贵阳市（12日全天报到）

2022年08月26日—08月29日 郑州市（26日全天报到）

2022年09月16日—09月19日 西安市（16日全天报到）六、证书申报

学员参加全部课程，经学习考试合格，由职业经理研究中心颁发《企业改革与管理创新培训班（专题班）——2022决战决胜国企改革三年行动 攻坚国企改革重点难点热点高级研修班结业证书》。

七、培训费用

A. 3600元/人（含培训、资料、电子课件、场地及培训期间午餐），住宿统一安排，费用自理。

B. 5600元/人（含培训、资料、电子课件、场地、证书申报及培训期间午餐），住宿统一安排，费用自理。申报证书需提供二寸白底免冠彩色照片（电子版）、身份证（复印件）、学历证书（复印件）各一份。

课程权益

本培训班常年举办，参加一次全年免费复训，复训只交资料费300元即可，并赠送同主题网络课程一期；

**附件2**

**培训内容**

**一、混合所有制改革政策解读与操作实务**

1. 混合所有制改革的主要模式

2. 混合所有制改革的的原则

3. 混合所有制改革的一般步骤

4. 推行混合所有制改革的重点及难点问题解析

5. 混合所有制改革成功案例解析

6. 混合所有制改革实施过程中的国资监管与风险防范

**二、国有企业人力资源管理的转型升级**

1. 现代人力资源管理的发展趋势

2. 传统的人力资源管理模式特点及问题

3. 人力资源管理的四大机制解析

4. 组织结构与岗位体系设计

5. 岗位价值评估办法

6. 人才盘点、培养、储备及内部流动管理

**三、国有企业薪酬与绩效管理实务**

1. 国有企业三项制度改革与建立市场化经营机制

2. 工资总额管理办法解读

3. 国有企业薪酬管理体系设计

4. 国有企业绩效管理体系设计

5. 考核指标的科学选择与权重设计

6. 绩效考核流程管理

**四、国有企业经理层成员任期制与契约化管理、职业经理人制度制定与实务操作**

1. 国有企业市场化经营机制改革与人力资源管理

2. 经理层成员任期制与契约化管理解析

3. 经理层成员任期制与契约化管理操作实务

4. 职业经理人制度的设计要点

5. 职业经理人聘任、管理与退出操作实务

6. 中长期激励的主要模式介绍

**五、加强党的领导与国有企业法人治理体系的完善与升级**

1. 中国特色的国有企业法人治理体系设计

2. 党组织在国有企业治理中“把方向、管大局、保落实”作用

3. 董事会的建立与有效运行

4. 外部董事的选聘及管理

5. 国资监管与分级授权

**六、国有企业合规经营、内部控制与风险管理**

1. 国有企业合规经营相关政策法规解析

2. 国有企业投资、经营风险识别与评估

3. 重要流程、环节与领域的风险管理

4. 企业内控体系建设

5. 法律视角下国有企业风险管理与风控体系建设

**附件3**

**企业改革与管理创新培训班（专题班）——2022决战决胜国企改革三年行动 攻坚国企改革重点难点热点高级研修班报名回执表**

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| 单位名称 |  | 邮 编 |  |
| 单位地址 |  |
| 联 系 人 |  | 职 务 |  |
| 手 机 |  | 办公电话 |  |
| 传 真 |  | 电子信箱 |  |
| 参训人员 | 性 别 | 职 务 | 电 话 | 手 机 | 邮 箱 |
|  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |
| 参训时间 |  | 参训地点 |  |
| 住宿标准 | 单住□ 合住□ 自理□ |
| 证书申报 | 《企业改革与管理创新培训班（专题班）——2022决战决胜国企改革三年行动 攻坚国企改革重点难点热点高级研修班结业证书》□ |
| 付款方式 | 转 账□ 现场□ | 金 额 |  |
| 收款信息 | **开户名称： 北京中建科信管理咨询集团有限公司** **开 户 行： 中国工商银行股份有限公司北京半壁店支行** **账 号： 0200247009200068235** |
| 备 注 | 以上课程内容均可赴企业内部培训，依据企业需求，量身定制课程。 | 单位印章2022年 月 日 |