**卓越S&OP构建（销售与运营规划流程）**

**S&OP意义|S&OP管理|S&OP构建|S&OP收益**

**时间地点：2021年 04月22-23日 上海**

**06月25~26日 广州**

**08月12~13日 上海**

**培训费用：￥6300/人（含授课费、资料费、两天午餐费茶点、会务费）**

**目标学员：**

供应链管理、计划、采购、物流、财务等相关职能的管理或专业人员

**课程背景：**

越来越多的企业认识到公司需要将战略和战术统一，整合公司的各种计划，包括销售、市场、产品、生产、采购和财务等，引领资源到客户导向的计划中，让公司管理层能进行战略性的指导，提高市场竞争力，S&OP在企业中就承担着这样的职责。

本培训从需求管理、供应管理、SKUs和库存管理出发，介绍S&OP基本知识，分享不同行业S&OP的各种应用实践，以及相关的KPI和S&OP的收益。 作为跨国公司供应链VP/总监，培训老师能够从公司战略的高度构建S&OP系统，让S&OP成为将公司业务战略落地的有效系统；能借鉴各行业S&OP的优秀实践，例如消费品、电子、汽车、化工等，塑造真正适合企业特点的S&OP系统。

**课程主要内容：**

* **S&OP介绍**
  + S&OP 基本介绍
  + S&OP 战略意义
  + S&OP在企业计划中的位置
* **需求管理与预测**
  + 预测技术与预测模型
  + 产品类别、物料层级预测建议
  + 预测误差分析与决策
  + 需求管理主要内容与方法
  + 需求驱动预测
* **供应管理**
  + 产能配置策略
  + 需求与产能平衡
  + 精益计划系统
  + 差异化需求供应问题
* **物料(SKUs)和库存管理** 
  + 库存意义与衡量
  + 库存计划模式与安全库存
  + DDMRP与战略库存
  + 库存与供应链权衡
  + 物料流速分析意义与方法
  + 物料流速分析与库存计划策略
  + 物料新增和中断流程
* **销售和运营计划 （S&OP）** 
  + S&OP组织和步骤
  + S&OP过程有效性
  + 企业S&OP成熟度分析与改进
  + S&OP成功实施关键点
* **供应链KPI** 
  + 供应链绩效度量
  + S&OP收益
* **S&OP演练**
  + 步骤一：根据两年交付数据建立预测模型系统（趋势、季节性）
  + 步骤二：需求讨论（预测假设、机会和风险）
  + 步骤三：供应讨论（产能、库存，初步BOT）
  + 步骤四：预报会议（BOT）
  + 步骤五：高层决策会 (批准S&OP决策）
  + 结果讨论分析：预测准确率、服务水平、库存

**讲师介绍： 冯华(Susanna Feng)**

**曾经担任World Kitchen 亚太产品供应副总裁、**

**Owens Corning亚太供应链总监**

**Lear亚太物料总监**

二十多年在全球500强外资制造型企业就职，负责过工程、采购和供应链、生产、安全、质量等，特别是采购和供应链领域，包括进出口、计划、仓储、物流、客服、生产和非生产性采购，先后在李尔、欧文斯科宁、World Kitchen 管理过亚太区二十多家工厂的供应链，横跨电子、汽车、通讯、化工材料和消费品等多行业。

在采购和供应链实践中，驱动、领导和参加过非常多本地和全球供应链改进项目，致力于精益理念在供应链中广泛的应用，比如精益生产实施、JIT在非汽车行业中的应用、供应链信息系统优化、工厂物流设计、计划与预测管理改进、订单周期改进、条码系统实施和卓越仓库、客户管理、物流优化、库存控制、供应链SOX、供应商管理、通胀管理等等。

长期的跨行业、跨国家、跨文化、跨领域领导岗位工作，让她具有开拓性思维、战略性决策，同时善于人才激励和领导跨文化团队。从主管到经理、总监和副总裁的成长经历，使得她对供应链解决方案具有很强的实战性。

Susanna的课程，非常有针对性的实战内容，深得学员的喜爱，是博润的金牌培训者之一。

附录：

**《卓越S&OP构建》培训学员反馈**

* 详细了解了课程目标、案例分析有参与度，有感觉
* 老师经验足，干货多
* 课程的讨论和学员的分享好
* 教学态度，授课技能好
* 课程讨论好
* 案例及练习，讨论比较好
* 授课老师的专业程度非常高
* 老师的专业度，PPT内容可用性高

**公开课报名表**

我报名参加以下博润课程 / Please Register Me for the Following Brain consulting Seminar of:

**报名学员信息 / Registrant Information:**

|  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| 公司全称 |  | | | | | | |
| 参加人姓名Name | 性别Gender | 职 务Job Title | | 电 话Telephone | 手 机Mobile | 邮 件E-Mail | |
|  |  |  | |  |  |  | |
|  |  |  | |  |  |  | |
|  |  |  | |  |  |  | |
| 付款方式 Payment | 请选择： □ 转账 □ 现金 | | | | | | |
| 付款方式与信息Payment information | 开户银行：华夏银行北京十里堡支行  银行帐号：4046200001801900010060  地 址：北京市朝阳区东四环中路78号大成国际中心2号楼B0615 | | | | | | |
| 发票提供给 Deliver Invoice to | | | □ HR □ 学员 （发票内容为xxx“培训费”） | | | | |
| 是否需要预定住宿 | | | □ 是 | | | | □ 否 |

**如您有企业内训需求，请与我们联系； 该表可复制**