**供应链架构战略规划与最佳实践**

**制造业企业战略 | 企业战略落地**

**智慧供应链规划 | 组织、系统和人才规划 | 供应链规划案例**

**时间/地点：2021年06月23-24日 上海**

**课程费用：￥5600/人（含授课费、资料费、两天午餐费茶点、会务费）**

**课程背景:**

后疫情时代，世界经济面临衰退。企业战略以生存为主题，供应链策略也需要随之发生改变。本课程从企业战略入手，以SCOR模型为架构，结合新零售以及工业互联网与智能制造带来的机遇和挑战，从供应链流程、系统和组织多方面为学员解析供应链规划与路线图的思路和方法。通过两天的学习和思考，学员们能够领略从战略高度俯瞰运营带来的全局观和方向感。认知水平的提高一定能有助于长远职业的发展！

**课程目的:**

* 学习企业战略的制定和解析
* 掌握供应链与运营如何牢牢紧扣企业战略
* 了解供应链架构的组成部分
* 收悉推动供应链流程持续改善的方法论和工具
* 授课形式: 课件讲授、案例分析、互动讨论。

**课程大纲：**

**供应链架构战略规划：总两天- 第一天**

* 前沿：客户需求变化与供应链新发展
* 供应链诊断：从哪里来？

流程诊断 SCOR

KPI绩效诊断 P.A.S.对标法

成熟度诊断

* 公司战略：到哪里去？

创新和营销

PESTEL

5 Forces

SWOT

上下整合与水平整合

做广还是做深？Scope or Scale?

* 供应链策略的匹配度：战略落地

X Matrix 、 平衡积分卡

制造策略/产品策略/营销策略/物流策略

* 供应链能力：知己知彼

交付能力

计划能力: S&OP成熟度

库存控制能力

物流规划与调整能力：Geo Mapping

风险管控能力

供应链SWOT / VRIN分析

Segmentation Analysis

* 供应链组织架构

与时俱进的组织人事架构：从平坦型到阶层型

高效实用的信息系统架构：从SRM到CRM

动态调整的流程管理架构

* 案例: 欧文斯公司

**供应链架构战略规划：总两天- 第二天**

* 供应链的持续改善机制

PMO组织

精益生产与六西格玛

SCOR 跑道模型

* 新零售的供应链

O2O 、Omni Channel 全渠道销售模式

MCN 直播带货

* 智能制造下的供应链

工业4.0

智慧供应链与物流

* 供应链人才发展与职业规划

人岗匹配

培训与锻炼

轮岗与提拔

* 案例讨论
* 培训内容小结及讨论

**讲师介绍：**

杨威Willie YANG

经济学硕士，精益运营教练, Six Sigma MBB，EMBA, 美国供应链协会ASCM/ APICS SCOR-P和CPIM认证，上海芥姜咨询创始人。在通用电气等多家知名跨国公司、民营集团和上市公司担任过厂长、供应链总监、GM，COO, 运营 VP等职务，杨老师在美国工作学习近5年，有20多年在跨国公司工作经验。为上海财经大学和乌克兰KMBS商学院以及美国Washington & Lee University特邀讲师。资深顾问和专栏作者，荣获2019年度“发表原创文章最多的专栏作者”。

**公开课报名表**

我报名参加以下博润课程 / Please Register Me for the Following Brain consulting Seminar of:

**报名学员信息 / Registrant Information:**

|  |  |
| --- | --- |
| 公司名称 |  |
| 参加人姓名 | 部门 | 职务 | 电话 | 手机 | 邮件 |
|  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |
| 付款方式Payment | 请选择： □ 转账 □ 现金 |
| 支付方式与信息 | 公司名称：北京博润伟业管理顾问有限公司开户银行：华夏银行北京十里堡支行银行帐号：4046200001801900010060 |
| 发票提供给 – Deliver Invoice to |  □ HR □ 学员 （发票内容为“xxx培训费”） |
| 发票抬头Invoice Title |  |

**如您有企业内训需求，请与我们联系； 该表可复制**