**TTT培训师培训——卓越培训师的授课技巧课程**

**Training the Trainer to Train - Teaching Skills of Excellent Trainer**

**时间/地点：**

**上海：**2020年8月13-14日

**北京：**2020年6月4-5日 2020年12月10-11日

**深圳：**2020年7月15-16日 2020年10月29-30日

**费用：**

**4980元/人（含午餐及茶歇）**

**培训议程/Agenda**

|  |  |
| --- | --- |
| * 08:30-08:55 签到 Register | * 12:00-13:00 午餐 Luncheon |
| * 09:00-10:30 培训 Training | * 13:00-15:30 培训 Training |
| * 10:30-10:40 茶歇 Coffee Break | * 15:30-15:45 茶歇 Coffee Break |
| * 10:40-12:00 培训 Training | * 15:45-16:30 结束Training end |

* **概述/Overview**

**课程背景：**

传统的TTT1.0重演绎、TTT2.0基础课程开发，TTT3.0升级到以价值导向为核心企业知识沉淀与课程体系搭建。

我们通过大量的实践发现：授课就是走流程，走在课程开发中设计好的授课流程。本课程将系统的解决如下问题：

* 以激发学习兴趣为导向的培训开场教学活动设计；
* 以个性教学为导向，应对不同学习风格者的差异化教学技巧；
* 以组织经验传授效果为导向的讲授式技巧、深度引导互动技巧；
* 以培训师独特的天生个生，针对性的给出教学改善建议；
* 以课程内容融会贯通为导向的培训收尾总结；
* ………….

**核心模型：**



**课程特色：**

* 1套标准化版权工具、三维立体分析、六个标准动作及N个细节控制点，全面融入肢体语言及有声语言；
* 1套标准化精彩授课地图、双重授课流程控制培训效果，37种教学活动体验；
* 1套标准化课程开发迭代工具箱，全面升级迭代课程；
* 1套将授课技巧融入到课程开发中的方法，解决课后演练难推进的管理难题。

**培训目标：**

* 优化升级原有课程内容、教学流程及形式，高效授课；
* 演示出课程从开场到收尾全过程，完成课程从被动到主动控场的学习；
* 学习有效开场、完美收尾的多种技巧，高效处理多种教学疑难杂症；
* 通过对原课程的复盘，导师的点评及现场讨论，达到教学效果的升级迭代；
* 系统学习讲授式两种教学方法、引导式教学三种方法，并掌握实际应用；
* 通过测评了解自己的天性，基于天性修炼属于自己的教学风格，提升教学效果；
* 通过学员训练，导师点评，快乐学习中支持你形成独特的教学风格

**课程对象：**

骨干员工及内部讲师，有意担任公司内部兼职培训师的人员，有授课任务的技术骨干和一线经理人，希望摆脱死板的说教形式，想将现有课程转化为互动式学习的培训师。

**授课方式：**

讲授式教学、引导式教学、各类测评分析、案例分析、任务挑战实操演练、情景模拟、演示教学、游戏教学、促动技术、世界咖啡等多种体验式教学活动融合。

* **活动纲要/Outline**

|  |  |
| --- | --- |
| **导言：好课堂是设计出来的**   * 互动：大脑如何获取信息的体验活动 * 37种常用教学方法 * TTT3.0-核心技术《首要教学原理》 * TTT3.0-精彩授课双重流程（行动+演绎）   **第一项•成功开场**  1. 以激发学习动机的成功开场   * 活动举例：视频、案例、问题、游戏等   2. 成功开场五步流程   * 建立连接、聚焦问题、内容介绍、讲师介绍、明确目标   3. 成功开场必须处理的核心问题“紧张”  1) 紧张的十二种表现（心跳加快、思维短路、头脑空白……）  2) 紧张压力来源的三大方向（心理压力、环境压力……）  3) 处理紧张的三大技巧   * 技巧一、完美设计法 * 技巧二、提前准备法 * 技巧三、好色控场法   **实战训练：**有效开场设计-现场讨论并呈现开发流程  **第二项•讲授式教学技巧**  1. 以传授新知的讲授式教学  1) 构建图像：PPT/挂图、短片、图形、模型等  2) 讲解新知：把答案变成好问题、案例/游戏、体验、示范教学等  2. 讲授教学三角关系模型（详细分析）  1) 提问技巧  2) 应答技巧  3) 点评技巧  3. 实战训练：讲授教学练习（配学员教材内容练习） | **第三项•教学风格塑造**  1. 突发教学事件应对策略   * 自己讲错 * 遭遇高手 * 课堂混乱 * 学员睡觉 * ……   2. 打造正能量的培训场域  3. 无声语言   * 基于眼/手/脚的培训师专业肢体语言 * 基于外在形象的培训师专业素养 * 版权工具：《西瓜操肢体语言开发》实操训练   3．有声语言   * 基于音量/音高/抑扬/停顿的培训师基本功分析 * 实战训练：语言语气语调基本功练习   **第四项•引导式教学技巧**  1. 以体验新知的引导式教学  1) 教学举例：小组讨论、案例分析、情境模拟、记忆游戏、连连看、试做等  2) 活动总结：总体概括+价值点+……  2. 引导式案例教学法  1) 案例在教学中的应用（引入式案例、辅证式案例、研讨式案例）  2) 案例分析：《构建部门管理体系》研讨式案例分析  3) 实战训练：《案例教学活动设计》应用讨论  3. 引导式游戏教学法  1) 游戏教学从游戏选择、设计到实施  2) 实战训练：将理论知识《安全标识》设计游戏  4. 引导式实操教学法  1) 实操教学三步六法（演示、带教、鼓励）  2) 实操训练：选择一个实操课件内容现场设计（也可老师事先准备一个案例）  **第五项•完美收尾**  1． 以转化应用的完美收尾   * 现场总结：配对分享、回顾复述、提炼关键内容、一张图等 * 行动计划：做出行动承诺、留下一个作业、制定行动计划等   2．完美收尾的三种方式   * 教学单元（一句话、一个作业、一个活动等） * 阶段总结（一个活动回顾、一个思考问题等） * 整体总结（传统回顾、趣味回顾、学习迁移）   3．现场活动《企业培训师自我成长路径规划》 |

* **讲师介绍/Lecturer**

**陈老师**

* TTT3.0-塔思课®TTT定制品牌创始人
* 课程设计与开发领域资深专家、导师
* 超700天TTT专项培训与大型项目实操经验
* 美国NASA-4D领导力系统认证培训导师、教练

**工作经验：**

18年企业一线实战工作经验。先后服务于达能集团、三胞集团及LDK集团知名企业，从事生产与技术管理、零售与销售管理、人力资源与企业商学院管理层工作。

**专业实践：**

* 11年内训师培养及课程设计与开发项目实操经验，TTT3.0技术引领者。
* 曾任三胞集团（含地产/金融/互联网/商贸/医药/制造等产业，多元化千亿级跨国企业）管理学院高级经理及团队负责人，带领团队策划并实施“三胞好讲师”讲师体系搭建及培养、“三胞文化大使”系列课程开发及讲师培养、“三胞集团体系新干部培养”策划及落地等重点学习项目。
* TTT3.0技术引领者，独立研发TTT进阶系统版权课程。
* 7年磨一剑“培训师六项实战技术”（2008-2014），3年完成“课程设计与开发、授课技巧五项全能”两门进级课程修炼（2015-2017）。2018推出TTT标准化、定制化及版权化授证TTT。
* 曾为LDK集团（原世界最大太阳能企业），“从0到1”搭建内部讲师体系，并开班38期、培养认证讲师391名、辅导开发243门光伏电力行业专业课程。
* 《场驭™卓有成效的五项管理实践》版权课程，其核心“分析业务工作场景、构建团队管理策略、实现组织管理升级”，实现从技术专家到卓越管理者全面升级。众多企业引进版权授证TTT，完善领导力课程及讲师体系，并由此成为TTT项目长期合作伙伴。

**授课风格：**

逻辑性强，风趣幽默，有亲和力。

课程体系化，逐步进阶，版权化标准工具辅导及行动式工作坊落地培训效果。

7年生产与技术管理、零售与销售管理经验，深入业务实践，擅长与业务专家深入沟通。

**核心课程：**

1.《TTT培训师培训六项实战技术》

2.《精品课程设计与开发工作坊》

3.《精彩TTT授课技巧训练营》

4.《企业微课快速开发与制作技术》

5.《课程评审与迭代开发辅导工作坊》

6.《版权授证TTT-场驭™卓越管理者五项实战》

7.《课程设计与开发定制化辅导项目》

8.《内训师培养与课程体系建设定制化辅导项目》

**服务客户：**

**通信行业：**中国移动（福建/浙江/安徽/四川/云南/西安）、中国联通（中国联通学院/广东/内蒙古）、中国电信（北京/青海/江西/浙江）、中移在线、中移铁通……

**电力行业：**国家电网（河北/江西/陕西/湖北）、中电国际、南瑞集团、安康水力发电厂、晶科电力、晶科能源、荣德新能源、时创新能源科技 ……

**金融银行：**中国工商银行（杭州金融研修学院）、中国邮政储蓄银行（湖北/江西）、中国农业银行（北京）、江苏省联社、交通银行、中信银行、江西银行、南洋商业银行、泰兴农商行、平安保险、中国人保财险、阳光保险集团、首创金服、永诚保险 ……

**地产行业：**中建五局、首都机场地产集团、开元集团、众森地产、富力地产集团、新力地产、恒大地产、中梁地产、苏交科集团、中海地产集团 ……

**医药行业：**杨子江海陵药业、天士力医药、贝登医疗、汇仁医药集团、青峰医药集团、金斯瑞医疗 ……

**汽车行业：**延锋江森座椅、江铃汽车股份、南昌地铁集团、博能汽车、昌河汽车集团、北京新泉志和、苏州东风精冲 ……

**其它行业：**索尼（中国）、巴德富集团、武汉铁路局、艾莱依集团、广州金鹏集团、中材集团、光明乳业集团、上海本来生活、东方航空、首都国际机场、永艺家具、中烟集团、无锡大东方百货、全家FamilyMart、恒企教育、海太半导体、江西星火有机硅、湖北交投 ……