**战略寻源&供应商评估选择评估与管理（2天）**

**【报名热线】400-086-8596**

**【培训对象】**采购经理、主管、采购工程师、以及想提高供应商开发能力和供应商管理相关人员。

**【课程费用】**RMB**4200元/人**（包含：培训费、教材、午餐、茶点、发票）

注：此课程我们可以提供企业内部培训与咨询服务，欢迎来电咨询。

**课程背景：**

 探讨性地学习和了解在当前激烈供应链竞争的状况下，采购和物料管理在范围、流程、职责、地位和未来趋势等诸方面的特点和发生变化，掌握初选开始到供应商日常管理的考评流程、组织方式、评估工具和手段，并探析如何进一步供应库优化和供应商管理和发展的有效途径。掌握造成供应品质及交期的本质原因，学会应用系统方法和根本原因分析法避免交付品质问题、交货延误和交货期过长的“病症

**课程大纲：**

**第一部分：供应商战略寻源开发**

1、什么是供应商寻源战略？

2、供应商寻源策略的构成要素有哪些？

3、什么是品类管理？

4、如何界定采购品类范围？

5、如何进行支出分析？

6、如何进行采购品类需求分析？

* 采购品类划分
* 间接采购品类划分
* 采购品类支出与趋势
* 品类的定位
* 品类管理的策略
* 小组谈论与练习

7、如何进行供应市场分析？

8、如何进行采购件的价格分析与成本分析？

* 供应商定价模式
* 供应商价格分解与成本分析
* 成本分析模型
* 小组谈论与练习
1. 八大采购杠杆及采购策略的选择
* 采购杠杆的应用

10、采购策略的风险评估与应对分析

11、制定采购寻源策略的实施计划供应商开发寻源流程

**案例分享**

**第二部分：供应商评估与选择**

1、典型的供应商评估项目与标准有哪些？

2、如何从三张表了解供应商的营运能力与可持续性发展力？

3、价格／成本分析常用的方法和工具有哪些？

4、如何选择合适的成本／价格分析方法与付款条款？

5、现场访问看什么？

6、供应商执行能力的评估与分析有哪些方面？

7、怎样进行供应商质量体系审核？

8、供应商评估的常用模型有哪些？

9、怎样识别和评估供应商的潜在风险？

10、供应商评估与选择的实施要点有哪些？

**第三部分：供应商绩效管理**

1、供应商管理的主要纬度有哪些？

2、怎样进行供应商日常QCD管理？

3、怎样进行供应商绩效评审与反馈？

4、怎样维护与供应商的合作关系？

5、怎样进行供应商分级管理？

6、如何管理独家供应商？

**第四部分：供应商关系与发展**

1. 供应商偏好矩阵与应用
* 品类定位矩阵
* 供应商偏好模型

2、供应商分类及关系管理

3、供应商发展计划

4、供应商发展的途径与方法

5、供应商品质绩效的管理重点（PPM、DPMO、FTY、RTY等）

6、教会供应商使用五大核心质量管理手法及7个基本的品质管理工具

**讲师介绍：**

**Sam Wang**

* 中国物流采购联合会（CFLP）采购专家
* 美国供应管理学会职业认证培训CPM/CPSM授权讲师
* 南京大学国际MBA
* 注册经济师
* 注册质量工程师
* 注册采购经理人(C.P.M.)
* 注册需求预测规划师(CDMP)
* 拥有二十年在知名中资、台资和美资企业的从业经历。在包括原化工部直属南京化工厂、美国ADC电讯（南京工厂及上海办事处）、多佛集团（南京工厂）、捷普科技（全球供应链）等企业中，担任过物流主管、生产经理、运营经理及全球供应与采购经理等职务。专于采购与供应管理，及生产计划与运营管理。
* 为中国铁路物资天津分公司、上海宝钢、芜湖奇瑞、盐城东风悦达起亚、上海延锋江森、南京金三力、金陵拜耳、法国洁福、蓝星安迪苏（中法合资）、瑞典阿特拉斯科普柯、瑞士喜利得、荷兰阿斯麦、美国赛默飞世尔、大唐电讯、长春一汽、山东鸿鑫、深圳浩方、法国佛吉亚、法国阿尔卡特朗讯、苏泊尔、深圳仕瑞达、大猫电商、壳牌统一等外资、合资、国资及私营企业进行过内训与咨询服务。
* 在《中国采购发展报告》及《全球采购》专业杂志上发表过“E 采购与电子商务的发展”、“是加强供应链风险管理的时候了”、“关于构建与选择信息化采购系统的一点建议”、“供应基库合理化”、“2013年采购人力资源与绩效调查报告” 、“化工行业采购中的HSE” 、“电子元器件采购面临的挑战与应对”等专业文章。
* 北京“2013年中国跨境电商供应链峰会” 之“掘金跨境电商供应链”主题论坛的嘉宾主持（中国物流与采购联合会物联网技术与应用专业委员会主办）
* 深圳“2014年中国供应链计划与库存管控论坛”嘉宾主持（深圳工业总会供应链委员会主办）
* 上海“2014企业价值协同规划管理论坛”嘉宾主持。（上海大学需求链研究院主办）
* 广州“第四届珠三角物流发展合作论坛”嘉宾主持（中国物流与采购联合会物联网技术与应用专业委员会主办）
* 上海“2014中国电子供应链高峰论坛”演讲嘉宾（中国物流与采购联合会采购与供应链管理专业委员会主办）

**报 名 回 执**

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **课程名称** |  | **城市/日期** |  |
| **培训负责人：** | **公司名称：** |
| **姓名** | **性别** | **部门/职位** | **手机** | **邮箱** |
|  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |
| **帕迪公司账户信息：**开户名称：上海帕迪企业管理咨询有限公司 银行帐号：03485500040002793开户银行：农业银行上海市复旦支行 | **★缴费方式：** **🞏 现场缴费（现金，微信，支付宝）** **🞏 公司转账**  |