**郑大经管企业经营方略**

**实战董事长精修班招生简章**

 熔炼智慧 变革创新 掌控全局

**【项目背景】**

随着党的二十大胜利召开，新一轮经济升温已经开始。当前世界百年未有之大变局正加速演变，综合判断国际国内形势，中国发展仍处于可以大有作为的重要战略机遇期。在新的历史机遇期，中国企业将面临大的发展机遇与风险并存的局面，然而当多数企业家埋首于企业管理的具体事务以及局限于行业红海竞争中无法自拔时，只有少数商界精英在眺望远方。

 “危机”之中往往蕴藏着“转机”。在变幻万千的新形势之下，只有不断随经济变化梳理自己的商业模式，才有可能异军突起，从红海中脱颖而出。欲顺势而立，信心比黄金更珍贵！而坚定的信心只能来源于正确的学习和判断！在这个历史拐点，让我们汇聚在知识的殿堂，聆听大师们的谆谆教导，倾听多位专家对当下时局的剖析以及企业应对的良策。让我们从经营之道中寻觅对策，内外兼修，让企业家的领导魅力得到升华。叩开当前复杂经济环境条件下企业经营之门，让我们共同走向机遇与挑战并存的“十四五”征程。

**【课程目标】**

**突破思维认知：**帮助企业家完成从“生意”到“事业”的进化；

**谋求管理创新：**帮助企业家突破过往成功的路径依赖，让创新驱动变革；

**实现组织提升：**帮助企业家从“打造个人英雄”到“培养精英团队”的组织进化；

**升华自身格局：**帮助企业家实现从“将”到“帅”的本质飞跃，运筹帷幄，决胜千里。

**【项目特色】**

**●专家授课**

著名经济学家、知名学者、提供前沿理论、把握全球趋势、展望政策走向；
**●系统课程**
实施“1+6+3”模式的创新型实战课程，“1”针对当前的经济形势，企业应该采取的整体对策，是动态的课程；“6”则是企业管理者综合管理能力提升的六大维度，即战略规划能力、用人能力、市场思维、财务思维、领导思维、金融资本思维；“3”指3个2天1晚的方案实战课程既相对独立，又浑然一体，是不可多得的精品课程。
**●高端平台**
提供丰富的技术、市场、产品、人脉、学习资源，为企业发展提供动力；整合全国80000+高端资源，智慧、资本有机嫁接。

**●实战提升**

实战、实用、实效权威解惑。通过实战训练提高学员管理企业的思维和能力，解决企业跨越式发展过程中的根本问题，依据学员的实际的需求反馈，进行个性化的解决。帮助企业高层管理者掌握企业运营方法，在竞争激烈的市场环境中，提升企业竞争力。
**●第二课堂**
每年组织大型论坛，沙龙、私董会、标杆企业研学、高尔夫俱乐部、项目路演对接等第二课堂项目，最大限度扩展人脉关系，为同学们打造一个高质量，高层次的学习交流圈。
**●总裁校友会**
加入郑大校友会，以“学习、提升、真诚、合作、共赢”为宗旨，整合全省各地精英同学资源，打造最具活力、契合点的同学经济体，增进学员交流与合作，抱团成长！

**【课程收获】**

洞察最新经济发展形势，探究企业运营逻辑，运筹帷幄取于思潮格局；
 系统学习经典管理理论，优化管理中的问题，治病于未病防患于未然；
 准确把脉企业发展走向，应对新机遇新挑战，叶落知秋决胜变化之间；
 洞悉标杆企业经典案例，分享成功实践经验，以史为鉴感悟商战之道；
 打破传统思维模式束缚，活跃思维创新管理，破茧而出皆归挥洒自如；
 拓展建立优秀人脉平台，商场实战以学会友，尊享人生广交豫商精英。

**【课程体系】**

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **课程主题** | **核心内容** | **课 时** | **拟邀****导师** |
| **模块一****宏观经济与产业分析** | ◆宏观调控与国家产业政策解析◆新经济周期的热点与红利分析◆宏观经济与企业发展◆中国商业环境洞察与战略布局 | 2天 | 谈民宪 |
| **模块二****战略新思维：应变与颠覆**  | ◆ 战略选择与战略决策◆战略优化的路径；◆战略创新与集团战略◆战略落地的路径； | 2天 | 潘 诚  |

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **模块三****企业人力资源管理** | ◆组织结构设计与人员配置◆薪酬设计与激励体系的设定◆关键指标设定与绩效实施管理◆人力资源选、育、用、留的策略 | 2天  | 丁守海 |
|  **模块四****财务管理与税务筹划** | ◆企业财务制度创新与财务报表分析◆企业财务金融创新与价值创造◆认识涉税风险与纳税筹划◆企业税务筹划要点及案例分析 | 2天  | 郭伟 |
| **模块五****孙子兵法****中的领导智慧** | ◆孙子兵法13篇解读 ◆领导智慧◆领导要务 | 2天1晚 | 赵常乐 |
| **模块六****领导力与团队管理** | ◆管理科学与领导艺术◆领导力与领导艺术◆现代领导者谈用人◆激励与授权 | 2天 | 董晓明 |
| **模块七****商业新赛道模式设计** | ◆企业可持续发展◆创新的底层逻辑◆新赛道解构◆商业模式设计原理 | 2天 | 李双燕 |
| **模块八****易经智慧与经营决策**  | ◆易经起源与五行智慧◆十天干与十二地支◆风水原理与现实应用◆易经识人与用人智慧 | 2天 | 高长勇 |
| **模块九****企业危机管理与谈判策略** | ◆什么是企业危机◆危机的产生◆危机的四大效应◆危机管理5度理论 | 2天 | 艾学姣 |
| **模块十****资本运作与上市** | ◆中国金融政策变革与资本市场发展趋势◆如何理解企业资本价值◆如何塑造企业资本价值◆新兴产业的资本模式的创新 | 2天 | 赵梓鉴 |
| **模块十一****企业并购与重组** | ◆企业并购重组的内涵、类型及驱动力◆资本市场与资源配置◆资产收购与股权收购◆并购估值运用与风控 | 2天 | 吴梓镜  |
| **模块十二****金融衍生品分析与投资** | ◆全球金融衍生品的发展◆中国金融衍生品的发展及展望◆风险管控技术 | 2天 | 庞红 |
| **增值服务**（部分增值服务内容费用需自理） |
| **标杆游学** | 华为、腾讯、阿里巴巴、海康威视、京东、大疆、格力、比亚迪、海尔集团… |
| **高峰论坛** | 年度中央经济工作会议精神解读分享会区域企业相关政策法规解读项目路演… |
| **咨询辅导** | 商业模式设计 品牌打造落 地股权激励辅导  营销服务 税务筹划 组织系统梳理等绩效考核 阿米巴经营模式的导入 企业数字化转型 |

（注：以上部分课程可能会根据相应情况进行微调）

**【部分拟邀导师】**

**谈民宪：**著名经济学家，曾任西安交通大学党校副校长、教授，西安交大经济研究所所长，全国最受欢迎的百佳教授，陕西省决策咨询委员会委员，中国东西部经济研究院专家。

**潘 诚：**战略管理与企业文化专家，教授，多年大型企业高管经历、大道博一管理咨询公司董事长，致力问题研究、文化观察、思想传播、方案设计。

**丁守海：**中国人民大学经济学院教授、博士生导师；中国人民大学国民经济管理系副主任；曾任深圳华为技术有限公司市场部和人力资源部高管。

**郭 伟：**：国内著名税务争议解决与危机处理专家，拥有多家大型企业、跨国公司的服务经验。参与中国注册税务师行业十一五规划、税务顾问、税务筹划等业务准则的起草。

**赵常乐**：中国孙子兵法研究院秘书长、  [北京大学](https://baike.so.com/doc/845213-893738.html%22%20%5Ct%20%22https%3A//baike.so.com/doc/_blank)总裁班特聘培训师、清华大学总裁班特聘培训师、新希望集团特聘首席企业文化顾问。

**董晓明**：湖南大学专业学位硕士研究生校外导师、湖南大学工商管理学院EDP中心领导力系列课程高级职业讲师，湖南大学工商管理硕士，电子科技大学管理学博士研究生。

 **高长勇**：中国人民大学特聘教授，清华大学、北京大学总裁班特聘讲，企业五行系统创始人。

**艾学姣**：管理学博士、著名危机管理专家，中国危机管理切割理论与以危化危理论创始人、北京大学、清华大学、中国人民大学等国内多所著名大学EMBA班主讲教授，被国内十余所院校评为最受欢迎的老师之一，多家中央媒体特邀评论员，多年来担任多家央企、大型商业银行和[政府危机管理](https://baike.so.com/doc/1144062-1210286.html%22%20%5Ct%20%22https%3A//baike.so.com/doc/_blank)顾问，[中国摄影家协会](https://baike.so.com/doc/282681-299283.html%22%20%5Ct%20%22https%3A//baike.so.com/doc/_blank)会员。

 **吴梓境：**资本运营实战专家，北京师范大学博士，北京大学总裁班高级讲师，共享资本高级合伙人，资本模式理论（CMT）创始人，十多年金融行业经验、实操近百个资本运营项目。

**庞 红：**中国人大财政金融学院教授，清华金融MBA特聘教授，北京经济学院金融高管培训特聘教授，西交大EMBA特聘教授，中原银行独立董事，国家职业技能鉴定专家委员会理财规划师专业委员会专家委员。

**【招生报名】**

**招生对象：**

1. 个人投资者、公司董事长、执行董事、控股股东、成长型企业负责人等；
2. 企业年营业2000万以上，总资产5000万以上；
3. 管理经验3年及以上。

**学制学时：**学制12个月 ，每月集中2天(周六、周日)授课，12门核心课程，循环上课。

**课程时间**：上午：09：00—12：00、下午：14：00—17：00。

 **授课地点**：郑州

**学   费**：42800元/人，包括授课费、讲义资料费、茶点费用等（餐费、住宿费、交通费及游学期间的其他费用自理）