## 章义伍老师赢在流程:用流程复制成功

01、你的企业有没有这些硬伤?

老板总是有忙不完的事?

新人上手慢，老人不愿带?

凭经验管公司，靠人情留人才?

同样的工作，问题总是反复出现?

能人走，客户、资源、经验跟着走?

管理没有章法，企业做不大、赚钱慢?

错不在人，错在流程!你的企业该升级管理系统了!

以前是经验时代，人走经验走；现在是系统时代，人走流程在。用流程解放管理，用流程创造效益，让成功从偶然变为必然!

02、课程亮点

章义伍老师开创性地把麦当劳的流程复制基因引入到中国企业，旨在打造一套不依赖于少数派能人的运营体系，形成可复制流程和规模化管理，解放企业领导者，实现“用一流流程武装三流员工”的大面积绩效突破。

实战落地

20年企业管理实战经验提炼，线下系统教学

名师授课

中国10大杰出培训师章义伍老师亲授

金牌好课

98%学员超高满意度，爆款课程口碑推荐

工具配套

10+精选流程范本工具，验证有效拿来即用

03、适合对象

处于快速成长阶段，需要搭建流程管理体系，或运营效率落后业务需求的中小型企业。

计划做流程的目标领域或具体部门，组织团队共学，达到同频共振、行动落地。

企业最佳学员组合(建议5人共学)

o董事长/总经理

o业务一把手及骨干

o关键岗位负责人

04、课程收益

1、梳理流程

流程设计6步法，初步搭建流程架构

2、找到原因

影响流程落地7要素，深挖管理痛点

3、学会方法

流程变革7步骤，推动企业深层变革

4、培养人才

有效执行7步骤，复制执行型人才

05、讲师简介

·章义伍

o博商管理科学研究院特聘导师

◎流程管理培训专家

麦当劳(中国)创业元老

联想集团原市场副总经理

o连续10年被评为中国十大杰出培训师

o曾获“黄炎培教育专家奖”和“中国教育育才杰出贡献奖”

20多年来，章义伍老师致力于流程变革、领导力、团队管理、组织执行力等研究领域。培训超过300000名企业家和企业高管，帮助多家著名企业实现流程升级突破，包括打造苹果中国售后服务体系，歌莉娅服饰、石药集团、玫德集团生产体系，京北通宇管理体系，深圳马斯兰芯片、法国圣梦化妆品公司门店运营体系等等。

06、课程大纲

第一单元

你的企业差在哪里?

o两种不同的管理模式

o决定企业强弱的基因

○流程真正的价值

第二单元

如何设计优质流程?

o流程设计的一个宗旨、三大黄金准则

流程开发的四个环节

设计流程的五种思维

流程设计六步法

第三单元

如何推动流程变革?

o影响流程变革的核心要素

流程变革的七步骤

流程贯彻的三步骤

第四单元

如何复制执行型人才

o员工岗位培训体系

o员工成长的五个层次

o人才复制的四种方法

第五单元

如何让流程有效执行?

o有效执行的七个步骤

o执行力差的五大原因及解决办法

有效执行的16字箴言

07、报名须知

●学习时长：3天2晚

●教学形式：原理讲解+案例拆解+专家辅导+小组互动

●适合对象：中小型企业总经理、创始人、高层管理者、业务骨干

●报名费用：5.98万/企业(1+4)

●时间地点：请咨询班主任或学习顾问

特别提醒

●建议企业组织5人参加学习，以便在课后达成共识行动落地；

●要求企业一把手亲自参与学习，形成行动核心，领导流程变革；

●本课程时间为3天2晚，重点讲授流程方法论，辅导企业搭建流程架构。