**3PL物流商的选择管理与甲方成本控制**

**时间地点： 2021年 05月20~21日 上海 11月04~05日 上海**

**培训费用：4800/人（含授课费、资料费、两天午餐费茶点、会务费）**

**报名对象：**

* 与企业物流运营相关的管理人员，如物流经理，供应链经理
* 企业供应链物流成本方面的负责人，如物流采购，物流项目招标经理
* 供应链战略和计划相关人员，如S&OP负责人，总经理

**前言：**

知己知彼、百战不殆。

制造和零售行业的供应链经理、物流经理，如何卓越管理3PL并管控物流成本?

供应链物流服务公司，了解甲方企业的关心所在和解决方法吗?

授课者是APICS的CSCP/CLTD授权导师、曾任世界500强零售巨头公司高级物流经理，有甲方与乙方的工作经历，他将为大家带来超过十多年积累，丰富的跨国物流管理实战经验和相关知识体系梳理。

**课程背景：**

* 在当今多变和竞争日益激烈的经济环境下，企业欲持续发展，必须要在做好成本控制的同时，保持并不断提升服务质量。
* 物流成本是企业成本结构中的重要组成部分。通过对物流数据分析，明晰成本构成,运用项目及在日常操作中管控物流成本，已成为各企业运营的重点之一。
* 与此同时，物流服务外包也已成大势。选择、管理并培养优秀可靠的物流供应商，建立并发展长期战略伙伴关系，也是确保企业供应链物流稳定运营、提升服务质量的关键所在。

**授课形式：**

知识讲解、案例分析讨论、头脑风暴、小组讨论、互动交流、角色演练、强调学员参与。

**学员评价：**

1. 供应商管理部分实际应用可行性较高，谢谢分享。

2. 培训老师专业性强，和蔼可亲，并且课程设计有趣，生动。

3. 培训老师很用心，课程时间把控很到位和授课形式较好。

4. 理论与实际相结合，容易理解。

5. 老师讲解清晰，实例最多。

6. 老师经验丰富，知识体系丰富，细节说的很到位，达到此次培训的目的，可以应用到自己的工作实践中。

**课程大纲：**

**一、在满足服务水平的基础上持续提升：**

**物流成本控制：**

* 制定供应链战略、建立物流规划
* 物流战略制定需考虑的因素
* SWOT分析
* 物流战略展开及落地的层面
* 物流规划包含的内容
* 物流战略与日常操作的关系
* 分析物流流量，成本结构，历史数据及预测
* 影响物流成本预算的主要因素
* 物流流量数据库
* 物流成本数据库
* 设立预算/预测模型
* 全年物流成本预算–范例
* 设定成本控制目标，进行差异分析及措施改进
* 定期成本监控
* 专人实时跟进
* 制定、执行项目及流程优化以提升成本管控–实操案例分析
* 贸易条款选择
* 多点提货操作
* 出货港口优选
* 活用运输模式
* 直接合同签署
* 招标流程详解
* 集装箱利用率
* DC Bypass
* 施行流程标准化和审计
* 流程标准化
* 选择标准化
* 费用标准化
* 完善应急预案
* 风险的界定和细分
* 风险的评级
* 风险的基本应对
* 具体的风险应对方案
* 常规风险应对措施
* Preventive Plan / Contingency Plan 案例
* Expedition process
* 寻求系统功能支持
* Software vs SaaS
* Order Management
* TMS
* WMS
* Materials Handling
* 培训从业人员操作规范及物流专业知识
* 团队建设
* 团队发展
* 物流专业知识介绍

**深层次介入和战略合作：**

**物流供应商管理：**

* 建立物流供应商管理标准，及筛选相应的物流提供商
* 与供应商的关系分类
* 不同关系中的互动方式
* 不同关系中采购模式的区别
* 不同关系中供应商选择的区别
* 战略联盟的建立
* 确定供应商服务水平和主要考核指标
* 供应商服务管理
* 合同明确服务标准
* Provider Scorecard详解与实例分享
* 供应商服务质量监控
* 细化服务内容，操作规范和计费标准，并定期审核
* SOP
* Process Flow Chart
* 实行服务表现定期沟通和改进
* Level of communication
* 沟通注意要点
* 通过不同功能的会议加强沟通
* 共享服务需求及物流市场信息
* 掌握物流供应商的公司状况，人员动态和成本结构
* 供应商公司动态
* 人员动态
* 文化差异
* 成本结构
* 引入备选供应商
* 常规引入
* 异常引入
* 提供供应商培训注意要点
* 物流供应商的其他功能
* 货物安全保障
* 企业社会责任与合规
* Continuous Improvement and Change Management

**讲师介绍：**

Jordy Wang，13年跨地区供应链及物流运输从业经验。曾在世界财富500强，美资零售公司任职高级物流经理，负责公司在南中国和南亚/东南亚区域，12个国家和地区，25个港口的物流业务(订单管理、拖车、海运、空运、物流仓储等)。在团队建设、供应商管理、供应链和物流网络建立、流程优化、实务操作和跨部门项目管控等方面有丰富经验。

大连海事大学交通运输管理与工程学院硕士研究生，得到大学4期荣誉学员。美国生产与库存管理协会APICS全球认证讲师。拥有APICS CSCP, CLTD, PMI PMP认证证书。

**公开课报名表**

我报名参加以下博润课程 / Please Register Me for the Following Brain consulting Seminar of:

**报名学员信息 / Registrant Information:**

|  |  |
| --- | --- |
| 公司全称 |  |
| 参加人姓名Name | 性别Gender | 职 务Job Title | 电 话Telephone | 手 机Mobile | 邮 件E-Mail |
|  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |
| 付款方式Payment | 请选择： □ 转账 □ 现金 |
| 付款方式与信息Payment information | 开户银行：华夏银行北京十里堡支行银行帐号：4046200001801900010060地 址：北京市朝阳区东四环中路78号大成国际中心2号楼B0615 |
| 发票提供给 Deliver Invoice to |  □ HR □ 学员 （发票内容为xxx“培训费”） |
| 是否需要预定住宿 | □ 是 | □ 否 |

**如您有企业内训需求，请与我们联系； 该表可复制**