

• 深圳市华一世纪企业管理顾问有限公司 •

HUAYI CENTURY



華一世紀
HUAYI CENTURY

学习股权激励 就找华一世纪

股权激励整体解决方案 《精华落地班》

核心课程大纲

商学 · 咨询 · 投资 · 公益

说明：本大纲仅为华一世纪股权激励课程讲解范例使用，如未经律师确认直接套用，其法律后果由公司自行承担。本大纲已经在中国版权保护中心申请著作权，若未经原作者人许可，本方案内所有内容（包括但不限于：文本、图片、LOGO标识，版面设计，专栏目录与名称）仅作华一世纪课堂商学使用，不得修改、转载或其他善意使用，务必遵守法规，侵权必究！

华一世纪

《股权激励精华落地班》之课程提纲

- 1、卓越企业绩效模式的 9 大模块、24 个核心要领
- 2、股权激励的 2 大区分：不是基于过去的贡献，而是基于未来的创造
- 3、目标设定之前必须要进行的 5 大思考
- 4、厘清目标必须要设定的 3 个阶段
- 5、目标制定必须要遵循的 3 个法则
- 6、目标呈现及活动规划的 4 大核心步骤
- 7、部门目标制定必须要遵循的 5 大原则
- 8、公司及部门目标制定必须要遵循的 6 大要素、3 大原则
- 9、确保股权公平分配的 3 大维度、8 大要素
- 10、制定超额利润激励法必须掌握的 3 大核心秘诀
- 11、制定在职分红激励法必须掌握的 3 大核心步骤、12 大核心环节、退出的 7 大核心条件
- 12、制定 135 渐进式激励法必须掌握的 8 大核心关键、4 大必备工具
- 13、股权转让的必备前提，股东退出的 3 个必须
- 14、股东离开，但依然可享有股东权益的 8 大前提
- 15、股东失踪或死亡，股权处理的 5 大核心秘诀
- 16、股权落地风险管控必须要掌握的 9 大核心命脉
- 17、制定昨日黄花激励法必须要掌握的 6 大模式、8 大秘诀
- 18、股权众筹案例现场示范
- 19、学员优秀案例现场示范点评
- 20、.....

华一世纪

《股权激励精华落地班》之现场辅导工具及内容纲领

一、股权激励之战略与组织规划

- 1、企业文化重点显现的 3 大部分
- 2、战略分析的 2 大方向、4 大核心工具
- 3、战略选择的 2 个核心工具
- 4、战略目标制定的 4 大板块与 4 个步骤
- 5、组织规划的 3 大目的、7 大原则、10 大类型
- 6、4 大常用部门组织架构设计
- 7、部门职责设计的 3 大含义、3 大原则、32 个部门职责样例
- 8、职位设置的 5 大原则、9 大步骤、4 套工具表单
- 9、授权管理的 5 大原则、4 大方法、3 种心态、2 种技巧
- 10、职位分析的 3 个阶段、5 大步骤、6 大方法
- 11、.....

二、股权激励之绩效管理

- 1、绩效管理的 5 大核心流程、7 大关键环节
- 2、绩效指标设计的 3 大类别、6 大方法
- 3、工作任务的 3 大来源、目标制定的 6 大要素、3 大原则
- 4、绩效实施常用的 7 套工具表单

- 5、绩效结果的 6 大用途
- 6、绩效管理的 1 套标准制度模板
- 7、30 项能力态度指标库、15 个职能类 1368 个 KPI 指标库
- 8、6 大核心高管绩效考评表（六 O 绩效考核表）
- 9、.....

三、股权激励之任职资格管理

- 1、任职资格管理体系的 3 大构成
- 2、职业发展通道设计的 4 种类型、4 大步骤
- 3、任职资格标准的 3 大维度、8 个核心要素
- 4、任职资格标准设计的 4 大原则、5 大步骤
- 5、任职资格认证的 6 大原则、5 大步骤、8 大方法
- 6、任职资格管理体系的 5 大应用
- 7、1 套任职资格管理制度模板
- 8、1 套企业 8 个关键岗位任职资格标准示例
- 9、.....

四、股权激励之应用工具

- 1、1 套岗位价值评估权威方法
- 2、7 大常见部门关键岗位职位说明书、相关考核指标及胜任力模型
- 3、公司考核指标设定的 4 大维度
- 4、1 套普遍适用的岗位重要任务呈现表

- 5、5个核心能力态度指标定义及评分标准设定的考核表单
- 6、12项知识素质、31项能力指标分级标准
- 7、20项职业素养标准定义
- 8、16种常用股权激励模式应用选择
- 9、1套基于企业资本路径规划的股权价值分析模型
- 10、.....

五、股权激励之案例学习

- 1、20个股权激励专业术语解释说明
- 2、公司核心高管的4大激励模式案例（超额利润激励+在职分红股激励+135渐进式股权激励+虚拟股份增值收益激励）
- 3、分/子公司负责人的组合式多层次5步连环激励案例（在职—注册—增持—集团股激励—股权重组）
- 4、创业元老金色降落伞激励4大计划
- 5、1套真实完整呈现的华一世纪内部员工股权激励方案
- 6、股权激励必备的1套制度、6份协议、8张考核表单
- 7、.....

HUAYI CENTURY



商学 · 咨询 · 投资 · 公益

华一世纪企业管理顾问有限公司

Huayi Century Enterprise Management Consulting Co., Ltd

地址：深圳市罗湖区和平路3001号鸿隆世纪广场A座29楼

电话：400-0755-163

传真：0755-8209 2171