**卓越企业创新管理（CEO）高级研修班**

**★专业面授+商务实战+导师咨询**

**一、商帅简介**

点将成帅，商道自开---商帅商学院成立于1999年，凭借广泛的资源和良好的办学信誉，依托以北京大学为首以及美国哈佛大学、英国剑桥大学、国家食品药品监督管理总局高级研修学院等多家院校与机构深厚的教学资源，培养具有广阔国际视野、完整人格魅力、人文情怀和社会责任感的卓越商界帅才。

风雨19载，商帅人一直寻求为中国商界提供国际最新、最前沿的管理知识与实践学习，培养中国杰出的管理精英，逐渐摸索到企业家从优秀到卓越的六个发展阶段的课程体系，针对不同阶段设计不同的课程，在读及已结业学员三万多名，分布在全国三十多个省、市、直辖市和自治区乃至世界各地，得到业界和学员的一致好评，已成为全国在职企业家培训领域具有举足轻重地位的培训机构之一。

2016年，全面启动商帅分院建设，建立以学习为载体的分院，更深入链接各省优秀的企业家，推动企业家线上线下的互相学习，建立企业家之间的相互了解信任，在深入学习的基础上帮助他们安全实现资源对接，做到抱团发展，合作共赢，让商业世界更值得信任。

**二、办学背景**

中国已成为全球重要的经济大国，随着全球产业变迁和国家及地方产业结构迅速调整，企业家面临着巨大的挑战，当经济充满“不确定性”时，企业家往往面临各种各样颠覆式的挑战和更为严苛的外部环境限制。作为这个时代的企业家更应该通过前瞻性的战略思考，合理的投融资决策和更大的研发创新投入，引领自己的企业脱颖而出……

企业要在市场竞争中立于不败之地，企业管理创新具有重要的作用与意义。人才是企业众多资源中最重要、最宝贵的资源，企业管理创新尤其离不开优秀、卓越的人才，得人才，企业才会有发展动力，企业家事业才会兴旺发达。

如何推动企业战略转型与创新发展，全面提升企业核心竞争力？立足于中国经济和企业的具体情况，了解国际经济大局和发展趋势，准确理解中国经济发展的现状与未来，掌握优秀的管理理念、理论、方法，全面提升企业高层管理者、中层管理者、基层管理者的管理能力，大力提升企业创新管理能力，是企业家势所必然的抉择。

**三、课程特色**

名师授课－著名教授、实战专家、业内资深人士授课，传递真知灼见

移动课堂－带着问题走出教室，以最真实的观感，最直接的对话

课程研讨－深入精辟的理论讲解为主＋案例分析和小组专题讨论

课外论坛－学员可免费或优惠参加商学院举办的论坛活动，拓展各层面的企业精英

增值服务－一次报名，终身制免费再学习，不断熟知课程内容，拓展更多人脉

**四、学习收获**

掌握先进的决策方法和管理工具，实现信息时代背景下企业的快速健康发展

开阔思路，激发思维，提升全面综合管理能力、领导才能和决策能力

丰富的班级活动，促进学员间相互学习、相互启发

利用综合学科优势，有机结合现代管理科学和技术创新最新成就，寻找商业契机

全国20多个省级校友会定期活动，拓展您的人脉和业务

**五、课程设置**

【课程模块】具体授课以根据实际情况安排的为准 （模块的先后顺序根据老师时间调整）

|  |  |
| --- | --- |
| **一、经济趋势** | **二、领导科学** |
| 宏观经济形势与政策分析  宏观经济走势  政策分析与解读  经济增长与产业结构变迁  国际形势与中国企业的发展  2.0时代企业的机遇与机会 | 领导科学与卓越领导艺术  经营能力-企业定位与战略规则  统驭能力-弹性使用四种领导方法  教练能力-提升下属的意愿与能力  激励能力-激发下属的工作意愿  平衡能力-有效识别和化解冲 |
| **三、战略与模式** | **四、品牌与营销** |
| 中国式组织成长与建设  变革管理与组织创新  复盘与学习型组织打造  基于业务的组织能力建设  阿米巴经营模式  华人企业的特点与组织力打造 | 决策者的人力资源管理  人力资源战略环境分析  卓越企业的人才观  战略人力资源管理系统建设  人力资源价值链管理流程  现代企业人才梯队建设与培养 |
| **五、组织行为学** | **六、人力资源** |
| 中国式组织成长与建设  变革管理与组织创新  复盘与学习型组织打造  基于业务的组织能力建设  阿米巴经营模式  华人企业的特点与组织力打造 | 决策者的人力资源管理  人力资源战略环境分析  卓越企业的人才观  战略人力资源管理系统建设  人力资源价值链管理流程  现代企业人才梯队建设与培养 |
| **七、绩效管理** | **八、运营管控** |
| 绩效管理与绩效突破  基于绩效的企业管理体系建设  以人为本的绩效倍增策略  绩效管理的五大困局  用《组织架构图》作好人才规则  招不到人时的战略选择 | 运营管控与运营突破  成长型企业5I运营模式构建  大运营-战略目标的全过程管理  小运营-从计划到结果的过程管理  企业运营效率突破的行动工具  项目管理 |
| **九、财税管理** | **十、股权激励** |
| 决策者财务管理  报表解读涉及的管理问题  利润管控与全面降本增效  企业发展三个阶段的资金配备  企业财税风险的有效控制  预算与成本管理 | 股权激励与公司治理  公司顶层设计对公司治理的要求  持股平台与控制权管理  股权激励模式的顶层设计  不同视角下企业的操作模式  股权激励的法律风险防范 |

**六、拟邀师资**

宋 明：商帅商学院院长

董志勇：北京大学经济学院副院长、教授

周建波：北京大学经济学院副教授、经济学博士

王 博：北京大学哲学系主任、教授、博士生导师

李江涛：清华大学政治经济学研究中心企业研究部主任、高级研究员

张智勇：北京大学心理学系教授，北京社会心理学会理事

江 英：北京大学特聘教授、中央政治局授课人，中国军事科学院研究员

王 进：北京大学特聘教授、著名金融专家、成都市政府参事，成都十一五规划专家组成员

刘灿梁：北京大学特聘教授、台湾淡江大学企管系、国际企管所专任教授

王晓毅：北京大学特聘教授、现任清华大学历史系教授、博士生导师

李玲瑶：经济学博士，北京大学经济学院兼职教授，清华大学特聘教授。

万钧：北京大学、清华大学、上海交大、人大、浙大总裁班客座教授，多项市场运营与社会活动项目策划者。

刘启明：北京大学特聘教授、战略管理专家、美国恩孚欧咨询有限公司中国区高级副总裁

宋洪祥：北京大学特聘教授、企业税收管理大师、北京国瑞纳税筹划研究所所长

李志军：中央财经大学马克思主义学院院长、哲学博士，博士生导师

陈光：中央财经大学经济学院、清华大学长三角研究院、北京航空航天大学中清研究院、北京财经研究院担任聘任副教授或聘任专家。

崔佳颖：北京大学特聘教授、首都经济贸易大学工商管理学院、副教授

**七、招生对象**

各类企业董事长、总裁及企业高层管理者。企业负责人、总经理、销售总经理、中高层管理者。

**八、学制**

学制一年，每个月集中2天（周六、周日）授课。

1. **学费**

29800元/人（包含：教材、讲义、论坛讲座、交流活动、拓展训练、

课间茶点及学员通讯录等。学习期间的食宿费、交通费及国内外考察费自理。）

**十、申请材料**

1、《卓越企业创新管理（CEO）高级研修班--报名登记表》

2、身份证复印件一份；

3、企业营业执照复印件；

4、学历证明复印件一份；

5、两寸免冠彩色证件照4张。

全国咨询电话：400-086-8596

上课地点：石家庄

附件：报名申请表

商帅卓越企业创新管理（CEO)高级研修班

报 名 申 请 表（复印有效）

填表日期： 年 月 日 申请编号：

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| 姓 名 |  | 性别 |  | | 出生年月 |  | | | 年 龄 | | | |  |
| 身份证号 |  | | | | 民 族 |  | | | 籍 贯 | | | |  |
| 文化程度 | □高中 □大专 □大学本科 □硕士 □博士以上  □其它 | | | | | | | | | | | | |
| 最 高  学 历 | 毕业院校 |  | | | 毕业时间 | |  | | | 专 业 | | |  |
| 学 位 |  | | | 毕 业  证书号 | |  | | | | | | |
| 工作单位 |  | | | | 职 务 | |  | | | 收入水平 | | |  |
| 手 机 |  | | | | 电 话 | |  | | | | | | |
| 传 真 |  | | | | E-mail | |  | | | | | | |
| 单位地址 |  | | | | | | 邮 编 | | | |  | | |
| 公司行业类别 |  | | | | | | 公司性质 | | | |  | | |
| 你的兴趣爱好 |  | | | | | | | | | | | | |
| **工 作 简 历** | | | | | | | | | | | | | |
| 单 位 名 称 | | | | | | | | 职 务 | | | | 起 止 日 期 | |
|  | | | | | | | |  | | | |  | |
|  | | | | | | | |  | | | |  | |
|  | | | | | | | |  | | | |  | |
| 单位推荐意见：      （单 位 盖 章）  日期： | | | | 汇款信息  单位全称：北京市密云区商帅管理培训学校  账 号：0413 0001 0300 0058 954  开 户 行：北京农商银行中关村支行  **※※**汇款凭证备注：学员姓名+培训费**※※** | | | | | | | | | |