# 企业领导者财税管理与风险管控高级研修班

**招生简章**

## 【课程背景】

在初创期，企业的主要目标就是赚钱，但当企业发展到一定阶段后，领导者才意识到财务的重要性，一方面由于财务管理的薄弱直接影响了企业的快速发展；另一方面由于财务管理的不规范给领导者造成了安全隐患。因为对财务的不熟悉，导致整个企业管理环节是脱节的，所以给企业发展带来了困难→损失→风险。

企业领导者的财务困惑：财务报表看不懂，日常管理凭感觉；重大决策缺依据， 依靠直觉拍脑袋；成本控制无手段，绩效考核难实施；现金管理无规划，资金断裂悔时晚；内控流程不规范，运营风险不可控；税务局找上门，浑然不知所以然；税负高难承受，问题不知如何解；财务乱象规范，没有团队做后援····

《企业领导者财税管理与风险管控》从报表解读与财务分析、投融资管理与风险管控、成本控制与利润倍增、现金流管理与规划、税收筹划与风险管控、内控设计与风险管控、财务团队建设与管理、预算管理与绩效管控八大维度展开，解决企业领导者面临的八大财务之痛：资本之惑、资金之惑、税务之惑、账务之惑、利润之惑、报表之惑、决策之惑、人才之惑。

## 【课程收益】

1. 看懂企业三张财务报表，并利用报表进行科学决策；
2. 掌握投融资决策评判指标，做好投融资风险的管控；
3. 掌握成本费用管控要点，实现企业利润的快速增长；
4. 掌握现金流管控要点，实现企业现金流的良性运转；
5. 掌握税收筹划的方法，实现合法节税的利益最大化；
6. 强化税务管理转型升级，依法纳税并控制纳税风险；
7. 建立健全内控管理体系，确保企业安全运营无风险；
8. 掌握企业全面预算管理，实现经营绩效的有效管控。

## 【课程安排】

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **课程模块** | **课程名称** | **课程内容** | **课程安排** |
| 财务管理 | 《企业财务管理与报表经营决策》 | 财务报表解读与财务分析 | 3 天 |
| 投融资管理与风险管控 |
| 成本费用管控与利润倍增 |
| 现金流的管理与现金规划 |
| 税务规划 | 《企业税务战略规划与风险管控》 | 最新税收政策解读与运用 | 3 天 |
| 三大主体税收的纳税筹划 |
| 三大主体税收的风险管控 |
| 税务稽查案例及风险应对 |
| 企业内控 | 《现代企业内控设计与风险管理》 | 采购内控设计与风险管理 | 3 天 |
| 资产内控设计与风险管理 |
| 销售内控设计与风险管理 |
| 合同法律风险及风险防范 |
| 全面预算 | 《全面预算管理与经营绩效管控》 | 全面预算管理的业务流程 | 3 天 |
| 企业全面预算管理的编制 |
| 企业全面预算管理的执行 |
| 预算管理考核与绩效管控 |

**【老师介绍】**


### 【学制学费】————————————————————————————

学 制：8 个月（4 次课，共计 96 课时，每两月一次，每次 3 天）

学 费：3.98 万/企业（本期校友特惠 /企业，每家企业限额两人）

（含培训费、 学费、 学习用品费、 材料费，不含交通、 食宿费用）

### 【招生对象】————————————————————————————

企业管理者、财务总监、财务相关人员。

### 【报名流程】————————————————————————————

审核：收到报名表审核通过后，发放《入学通知书》。 汇款：学员收到《入学通知书》后将学费汇至指定账号 报到：学员应按规定的时间和地点准时报到。

学员报到时应持本人身份证复印件 2 份，两寸蓝底照片 2 张，学历证明复印件 2 份。

（**注：**有关规定开班前请详询招生老师，开班后不予退费，敬请谅解！）

**解决【民企老板十大困惑】**

|  |  |
| --- | --- |
| 01 | 作为一个老板你能看懂自己企业的财务报表吗？你能通过这些报表发现你 企业存在的问题吗？每张报表背后都是一连串故事，有没有想过花几分钟学 会怎么看懂财务报表？ |
| 02 | 你的企业有没有做两套账？你的两套账做的安全不安全？你企业的账如果 税务局来查，经得住查吗？你知不知道大多数老板都是因为两套账被查出来 而坐牢的？ |
| 03 | 你的税负率达到行业最低警戒值了吗？你是选择偷税，还是避税节税？为什 么有人说老板一只脚已经踏在监狱？缺发票怎么办？能否买发票？回扣怎 么办？分红和奖金不想交税怎么办？ |
| 04 | 是不是让亲戚来管财务？为什么亲戚管财务容易账务混乱？老板为什么总 对财务不满意？财务人员容易去举报？你知道如何使财务人员对老板越来 越忠诚吗？ |
| 05 | 你的企业在什么情况下可能会出现资金链断裂？怎么样才能够四两拨千斤 用最少的钱把企业做的更大？你的钱是否安全？没钱你怎么办？ |
| 06 | 你算没算过你做多少业务才能保本？你去年(或今年)总共赚了多少钱？你 的利润是越来越少,还是在增长？你想多赚钱，想提升利润，你有什么办法？ |
| 07 | 如何用财务手段管控营销部门？用财务手段管控采购、生产、运营部门？为 什么说老板只需要管一个部门——财务部门？为什么说没有财务支撑，绩效 就落不了地？ |
| 08 | 你们家族财富怎么升值？有什么好的投资渠道？你的公司股权是怎么设计 的？如果你要给高管股份,怎么设计才最安全？你们家的财富怎么传给下一代? |
| 09 | 你们企业的存货跟账上的存货对不对得上？存货账实不符是企业的巨大财 务风险，你怎么去消除这个风险？ |
| 10 | 你知道作为一个老板需要掌握哪 14 个关键财务指标？你企业的人均销售额、人均利润、人均工资各是多少？你觉得高吗？跟同行比怎么样？你企业 的股东投资回报率是多少？民营企业投资回报率都应该在 50%以上，最少也不能低于 25%,你想没想过怎么提高投资回报率？如果能够让你的投资回报率提升 30%,只需要付出 3 天时间，你愿意做这个交换吗？ |

# 企业领导者财税管理与风险管控高级研修班报名表

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| 个人信 | 姓名 |  | 性别 |  | 身份证号 |  |
| 民族 |  | 籍贯 |  | 出生年月 |  |
| 专业 |  | 最高学历 |  | 工作单位 |  |
| 职务 |  | 职称 |  | 移动电话 |  |
| 通讯地址 |  | 电子邮箱 |  |
| 工作单位情 | 单位名称 |  | 所属行业 |  |
| 职工人数 |  | 资产总额 |  | 单位网址 |  |
| 单位法人 |  | 联系电话 |  | 通讯地址 |  |
| 单位性质 | * 国有及控股 □ 股份有限 □ 有限责任
* 集体 □ 私营 □ 合伙人□ 中外合资
* 外商独资 □ 个体 □ 事业
 |
| 您学习本课程的需求点 |  |
| 教学组意见 |  |
| （注：如有退费，有关规定开班前请详询招生老师，开班后不予退费，敬请谅解！） 请参加培训人员认真填写此表（此表可复制），邮件致： |