**TPM工厂设备维修管理（2天）**

**【报名热线】400-086-8596**

**【开课日期】**6月27-28日 上海 10月24-25日 上海

**【培训对象】**企业内运营副总、制造部经理和主管、设备管理部经理和主管、设备管理工程师、班组长等

**【课程费用】**RMB**3200元/人**（包含：培训费、教材、午餐、茶点、发票）

注：此课程我们可以提供企业内部培训与咨询服务，欢迎来电咨询。

**课程背景：**

通过强化培训、综合案例分析、小组讨论、指导等多种方法的灵活运用，使参加培训的人员能够：了解TPM对企业的重要性；OEE的计算和如何改善OEE；理解5S与TPM的关系；如何建立和维护设备的历史记录，评价目前的TPM水平；掌握实施TPM的方法。

本培训旨在让参加者在掌握设备维修管理的基本知识基础上，进一步了解设备管理与“全面性维护（TPM）”的具体应用技术与精髓。本课程通过丰富的案例分析与案例演练与最新的TPM理论相结合将在大大开拓学员的视野的同时强化了他们对维修管理的全面、系统认识。同时，加深了对TPM的理解并提高具体应用能力。

**课程大纲：**

**一、TPM的基本概念**

1. TPM的起源
2. TPM的定义
3. TPM的要点

* TPM的“四全”核心与现场“五步”特点

1. TPM的目标

* 推进TPM的“4大目标”及“4大成果”
* TPM带来的效果

**二、TPM的推行准备**

1. TPM活动导入的关键

* TPM革新成功的“10个关键”

1. TPM活动推进委员会
2. TPM活动导入的步骤

* TPM导入的“12个阶段”
* TPM的基本方针和目标的设定模式

1. 推行TPM的评价指标

* 推行TPM的评价指标
* TPM的主要手段：设备综合效率OEE
* OEE - 缘由
* OEE – 管理
* 提升OEE（案例）

**三、TPM的活动中心**

1. TPM 8大支柱活动
2. 现场质量管理的关键——5S管理
3. 自主管理TPM的展开

* 设备管理2大重点指标
* MTBF和MTTR
* 如何开展自主管理
* 7步体系

1. 专业保全TPM的展开

* 设备管理的目的及目标
* 典型的机械故障原因
* 设备专业保全的具体内容
* “三位一体”点检制及五层防护线的概念
* 如何开展TPM设备专业点检
* 8步骤方法

1. 设备的分级管理

* 重点设备的确定
* ABC管理法在备件管理中的应用
* 设备维修履历资料卡的建立

1. 重点改善TPM的展开

* 改善提案活动
* 个别改善的8步骤
* 切换的改善方法
* 改善案例分析

1. 设计初期TPM的展开
2. 品质保全TPM的展开
3. 教育训练TPM的展开

* OJT和OPL方法

1. 事务效率TPM的展开

**四、实现TPM的七大方法**

结合案例分析

**讲师介绍：Richard Tan**

**教育及资格认证：**

* 上海大学 博士
* 上海交大 硕士
* 同济大学 硕士
* 精益生产 高级讲师
* 现场管理&现场改善培训师、咨询师
* 高级工程师证书
* 6 Sigma绿带证书
* 多次赴德国日本进行精益生产培训

谭老师20年工作经验，包括15年公司运营管理。精通生产运营系统各个环节，建立公司标准运营程序和绩效指标，有效激励团队。擅长精益生产管理、5S管理现场管理与改善、TPM管理、TQM管理和 IATF16949质量体系。运营战略管理方法管理企业运营，聚焦管理过程和分析。

**工作经历：**

* 特瑞堡密封系统（中国） 有限公司
* 3M中国有限公司（世界五百强多元化集团）
* 布莱史塔粉末冶金制品（上海）有限公司
* 上海轮胎集团公司（国内最 大的轮胎制品公司）

**授课风格：**

* 谭老师具有多年的培训经验验，能将自身的工作经验结合实际客户的需求，深入浅出地将知识传授给学员;
* 谭老师授课贴近实际：基于丰富的现场管理经验，谭老师的课程案例丰富且贴近实际，更容易让学员理解和接受;
* 谭老师授课形式多样：知识讲解、案例演示讲解、实战演练、小组讨论、头脑风暴、强调学员参与等多种形式，课堂气氛轻松活跃;
* 谭老师授课注重转化：基于多年工作和现场的项目辅导经验，老师对学员在工作中遇到的问题更加了解，能够更好的帮助学员解决实际工作中的问题。

**讲授课程及咨询项目：**

* Lean Manufacturing 精益生产；
* 5S现场管理和TPM改善；
* 工厂车间现场管理；
* 现场精益化管理改善与提升；
* 全面质量管理TQM；
* 项目管理；
* 生产成本控制管理
* 现场质量问题分析与解决；
* 生产现场班组长管理技能培训；
* APQP/PPAP/FMEA/SPC/MSA五大工具培训；
* 防错技术及有效解决问题方法；
* QC七大工具
* 8D方法培训。

**报 名 回 执**

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **课程名称** |  | | | **城市/日期** |  |
| **培训负责人：** | | | **公司名称：** | | |
| **姓名** | **性别** | **部门/职位** | **手机** | **邮箱** | |
|  |  |  |  |  | |
|  |  |  |  |  | |
|  |  |  |  |  | |
| **帕迪公司账户信息：**  开户名称：上海帕迪企业管理咨询有限公司  银行帐号：03485500040002793  开户银行：中国农业银行上海市复旦支行 | | | | **★缴费方式：**  🞏 现场缴费（现金，微信，支付宝）  🞏 公司转账 | |